



AI V ŘÍZENÍ UNIVERZITY

aneb „Moderní administrativa jako konkurenční výhoda univerzity“

Ladislav Janíček | rektor VUT

Digitální transformace univerzit 2026

Nebudu hovořit o tom, co AI jednou dokáže

Co už DNES děláme jinak



Projektové řízení

AI zvyšuje kvalitu zadání a komunikaci v týmu.



Vývoj nových nástrojů

AI zkracuje cestu od potřeby k funkčnímu řešení.



Rutinní administrativa

AI vykonává konkrétní agendu a snižuje ruční práci.

Nejde nám o AI jako technologii. Jde nám o změnu způsobu práce a optimalizaci souvisejících procesů.

Procesní řízení dává AI kontext — a AI dává procesům nový potenciál

Nejdříve proces pochopit. Potom jej zjednodušit. Teprve pak automatizovat nebo předat část práce AI.

Co přináší procesní řízení AI

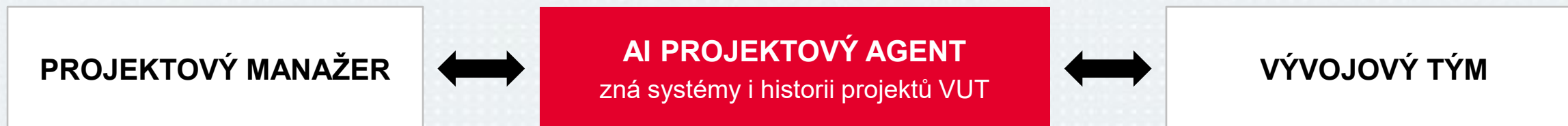
- Procesní mapa dává AI kontext: role, data, systémy, pravidla a návaznosti.
- Bez znalosti celého procesu hrozí, že AI pouze zrychlí jeden krok — a nepomůže výsledku.
- Mapování propojuje business, aplikační a technologickou vrstvu; na VUT je modelujeme v Enterprise Architectu.

Co přináší AI procesům

- Pomáhá hledat slabá místa, varianty zlepšení a příležitosti k automatizaci.
- Podporuje redesign procesu — některé kroky odstraní, jiné automatizuje a u dalších podpoří rozhodování člověka.
- Směřuje k adaptivním procesům: AI může podle kontextu doporučit další krok nebo část procesu sama vykonat.

Nejde o to automatizovat špatný proces rychleji. Jde o to nejprve změnit proces — a teprve potom využít AI.

Projektový agent: kvalitnější zadání ještě před vývojem



Zadání projektu: identifikuje nejasnosti a slabá místa

Harmonogram: upozorňuje na nedostatky a překryvy

Studie proveditelnosti: pomáhá připravit a kontrolovat obsah

Dokumentace a zápisy: strukturuje a zpřesňuje formulace

A co je zcela klíčové: AI překládá řeč „projektáků“ do řeči vývojářů — což je užitečné zejména ve chvíli, kdy jedna strana říká „jednoduchá úprava“ a druhá slyší „nový informační systém“!

UKÁZKA Z PRAXE VUT - VÝVOJ NÁSTROJŮ

Nový systém hodnocení zaměstnanců

MICROSOFT EXCEL 365

+

CLAUDE AI CODE

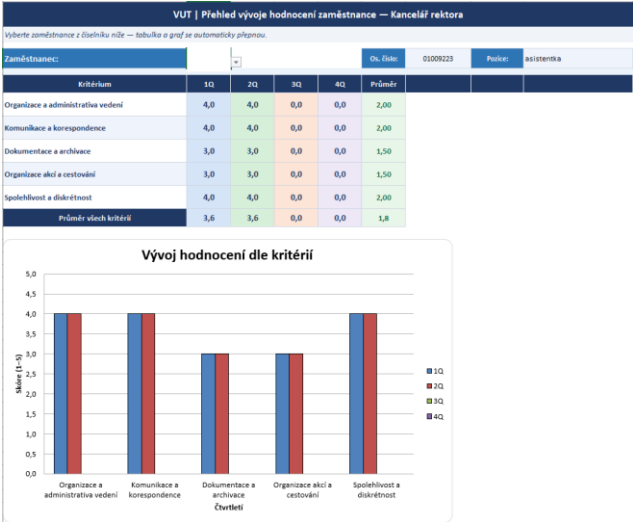


FUNKČNÍ SYSTÉM ZA DNY

Dashboard pracoviště

VUT Hodnocení zaměstnanců 2026 — Kancelář rektora						
Vedoucí: Gregorek Kamil Mgr. MBA Pracoviště: 90110 Rok: 2026 Zobrazeno: 1Q						
Zobrazit kvartál:	1Q	← vyberte 1Q / 2Q / 3Q / 4Q / Roci				
Počet zaměstnanců	Hodnocení zahájena	Průměrné skóre	Odměny (Q)	Roční budget (K)	Zůstatek budgetu	
17	15	3,25				
#	Jméno	Pozice	Role modelu	Hodnotitel	Skóre	Stav
1		Správce ICT	správce ict	Gregorek Kamil Mgr. MBA	3	➤ Dobrý
2		bezpečnostní ředitel	bezpečnostní ředitel	Gregorek Kamil Mgr. MBA	3,00	➤ Dobrý
3		asistentka	asistentka	Gregorek Kamil Mgr. MBA	3,4	➤ Dobrý
4		výkonný koordinátor	výkonný koordinátor	Gregorek Kamil Mgr. MBA	—	—
5		organizační pracovníce	organizační pracovníce	Gregorek Kamil Mgr. MBA	3,2	➤ Dobrý
6		asistentka	asistentka	Gregorek Kamil Mgr. MBA	3,65	➤ Dobrý
7		asistentka	asistentka	Gregorek Kamil Mgr. MBA	3,4	➤ Dobrý
8		specialista komunikace	specialista komunikace	Gregorek Kamil Mgr. MBA	3,30	➤ Dobrý
9		specialista komunikace	specialista komunikace	Gregorek Kamil Mgr. MBA	3,3	➤ Dobrý
10		tisková mluvčí	tisková mluvčí	Gregorek Kamil Mgr. MBA	3,30	➤ Dobrý
11		specialista komunikace	specialista komunikace	Gregorek Kamil Mgr. MBA	—	—
12		specialista komunikace	specialista komunikace	Gregorek Kamil Mgr. MBA	3,30	➤ Dobrý
13		analýza a optimalizace analýza a optimalizace	analýza a optimalizace	Gregorek Kamil Mgr. MBA	3	➤ Dobrý
14		analytik, sociolog	analytik, sociolog	Gregorek Kamil Mgr. MBA	3,15	➤ Dobrý
15		pracovník analýz	pracovník analýz	Gregorek Kamil Mgr. MBA	3,25	➤ Dobrý
16		poradce rektora	poradce rektora	Gregorek Kamil Mgr. MBA	3,00	➤ Dobrý
17		analýza a optimalizace analýza a optimalizace	analýza a optimalizace	Gregorek Kamil Mgr. MBA	3,5	➤ Dobrý

Vývoj hodnocení zaměstnance v čase



AI zde není součástí výsledného systému. Byla vývojovým partnerem při jeho vzniku.

UKÁZKA Z PRAXE VUT · RUTINNÍ ADMINISTRATIVA

„VUT Tutor“ pro webové formuláře

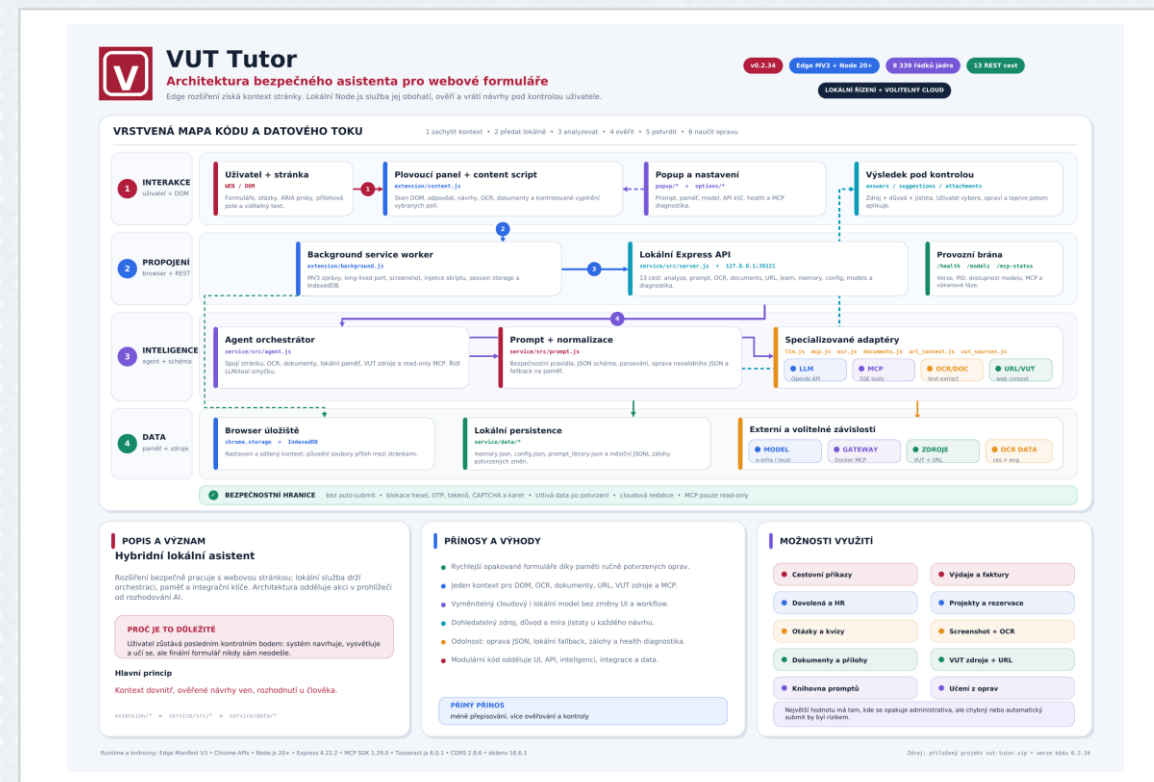
Hybridní lokální asistent nad webovými formuláři VUT

Běží u uživatele, učí se jeho konkrétní agendu a čerpá z lokální i centrální znalostní báze — citlivé údaje zůstávají na VUT.

Předvyplní formuláře a podklady — cestovní příkazy, projekty, posudky, dotazníky

Chrání citlivé údaje — upozorní na riziko odeslání dat externí AI

Zná prostředí VUT — pracuje s lokální i centrální znalostní bází



Cílem není rychleji vyplnit formulář. Cílem je, aby jej člověk pokud možno vyplňovat nemusel.

AI má hodnotu až ve chvíli, kdy zná kontext

Obecný model AI

- obecné znalosti a obecné odpovědi
- nezná vazby uvnitř organizace

AI + znalosti VUT

- procesy, normy a informační systémy VUT
- organizační kontext a vazby mezi agendami
- historie projektů a dřívějších rozhodnutí

Co je na schématu vpravo

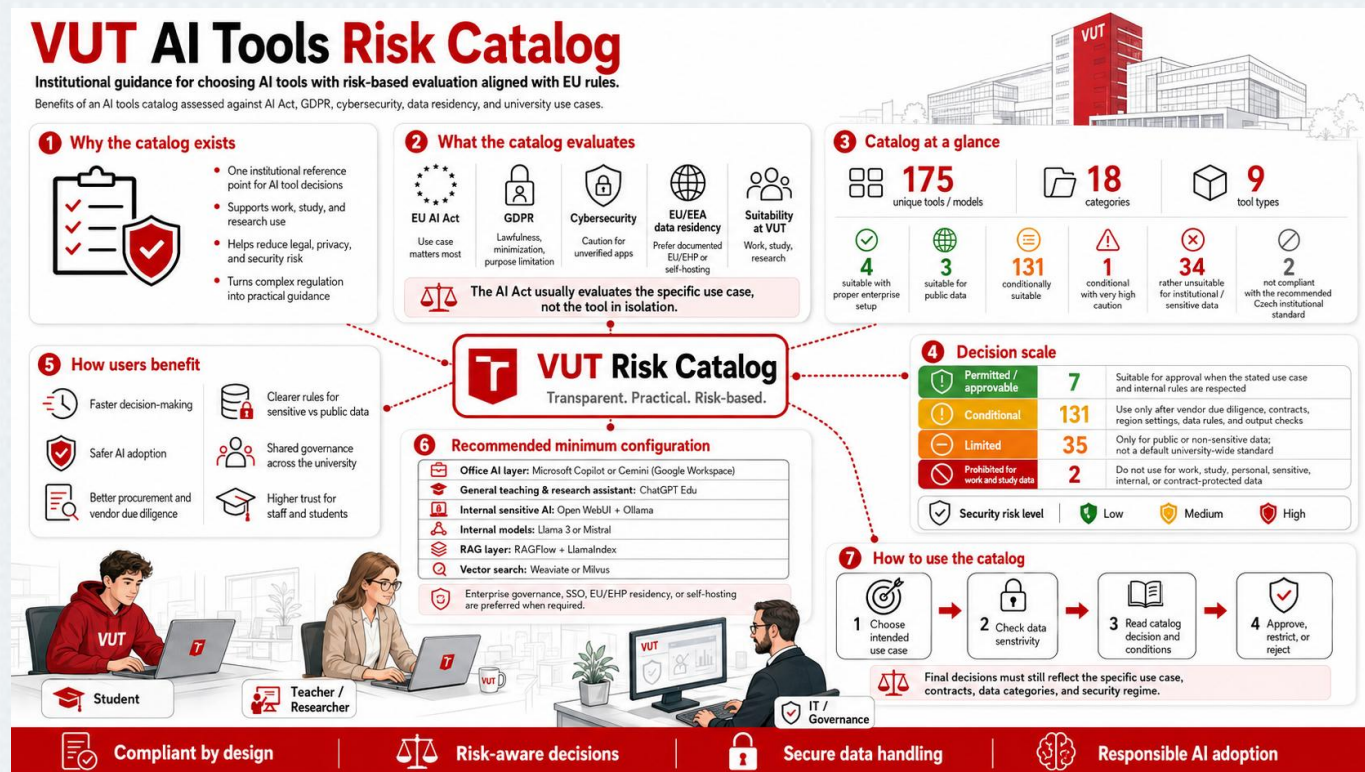
Vrstvy znalostní báze VUT: dokumenty a normy, procesní mapy, informační systémy — a nad nimi AI, která v nich řízeně hledá.

V praxi to znamená, že odpověď vychází z pravidel VUT, ne z internetu.

Teprve propojení AI se znalostmi organizace umožňuje přejít od chatování k reálné práci.



Rychlost ano. Ale ne bez kontroly.



Při nasazování AI hlídáme

- AI Act
- GDPR
- kyberbezpečnost
- interní pravidla VUT

Co je v katalogu vlevo

Přehled používaných AI nástrojů s hodnocením rizika, právního režimu a povoleného způsobu použití.

V praxi to znamená, že u každého nástroje víme, jaká data do něj smí vstoupit.

Čím hlouběji AI vstupuje do procesů, tím důležitější je řízené a bezpečné nasazení.

Co se nám na VUT zatím potvrzuje

Tři principy, které jsou důležitější než samotný výběr nástroje

01

Začněte procesem

Nejdříve problém, teprve potom nástroj.

02

Dejte AI kontext VUT

Bez znalostí obecný asistent, se znalostmi pracovní nástroj.

03

Měřte přínos

Ne počet promptů a licencí, ale odstraněnou administrativu.

Úspěch nebude znamenat, že máme nejvíce AI nástrojů.

Úspěch poznáme podle toho, že věci, které byly včera složité, budou zítra samozřejmé.

Tato prezentace samozřejmě vznikla za pomoci AI



AI Chancellor 1.0

provozní parametry

* vyžaduje pravidelný přísun oběda a kávy

** podle interního sebehodnocení modelu

Plnění úkolů — řádně, poctivě a včas

Přidělené tokeny — nikdy nevyčerpá

Energetická náročnost — velmi nízká*

Halucinace — 0**

Dostupnost — vysoká, i o víkendech

Nevýhoda: provoz je dražší než u cloudového modelu.

**děkuji Vám
za pozornost**

www.vut.cz