Než řeknete ano AI: rizika, která by mělo vedení univerzity znát

Digitální transformace univerzit 2026

Seyfor

Just sey it!

Datum

08.09.2026

Prezentující

Lucie Jahnová

AI na univerzitě nezakazovat.
Ale vědět, čemu vlastně říkáme ANO

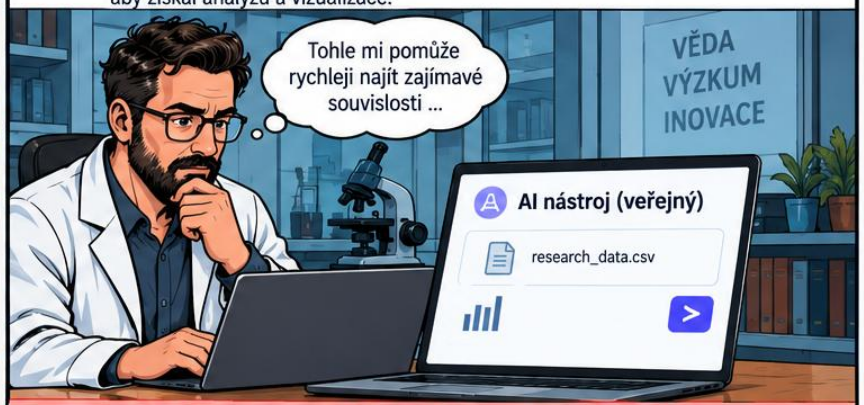
1 STUDENT: DIPLOMOVKA DO CHATGPT

Student UPCE vloží svou diplomovou práci do veřejného AI nástroje.

RIZIKO: Únik citlivého obsahu, ztráta originality, porušení pravidel pro závěrečné práce.

2 VÝZKUMNÍK: DATA DO VEŘEJNÉHO AI NÁSTROJE

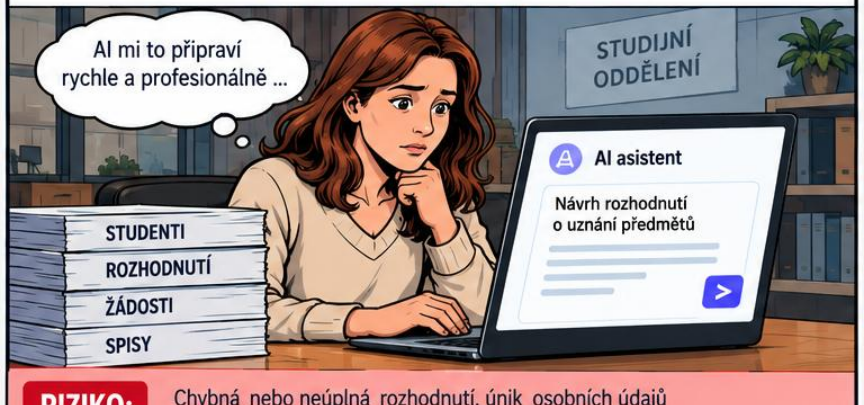
Výzkumník nahrává výzkumný dataset do veřejného AI nástroje, aby získal analýzu a vizualizace.



RIZIKO: Únik výzkumných dat, porušení smluv (granty, NDA), ztráta konkurenční výhody, nejasné nakládání s daty.

3 REFERENT: AI PŘIPRAVÍ ROZHODNUTÍ

Referent nechá AI připravit návrh rozhodnutí pro studenta.



RIZIKO: Chybná nebo neúplná rozhodnutí, únik osobních údajů (studenti), právní odpovědnost, nejasnost, kdo rozhodl.

4 REKTORÁT: ENTERPRISE COPILOT

Vedení univerzity pořídí enterprise Copilot pro zaměstnance.

RIZIKO: Příliš široký přístup k datům, nechtěné sdílení informací, objevitelnost citlivých dokumentů, compliance a GDPR.

Všechno je AI. Ale riziko rozhodně není stejné.

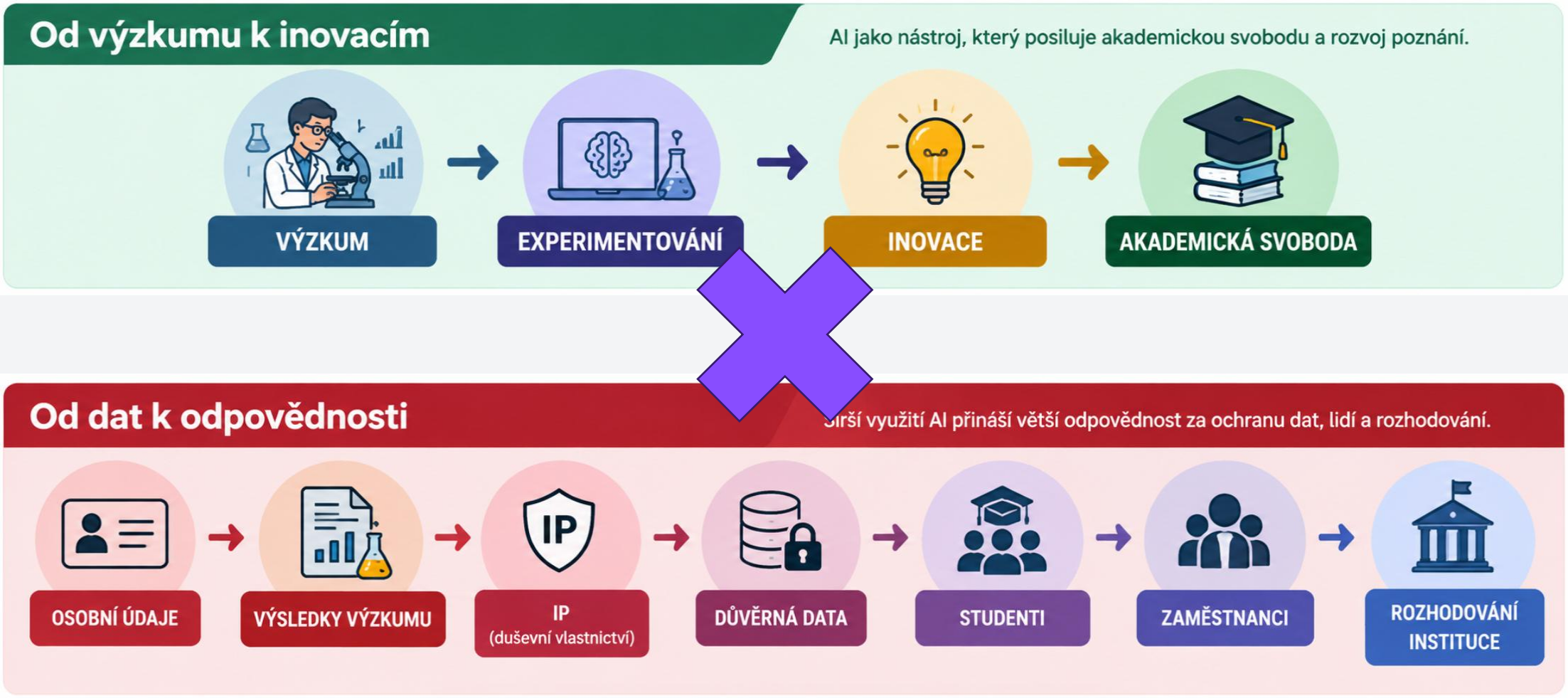
Trocha čísel…

Zdroj: The Impact of AI on Work in Higher Education | EDUCAUSE

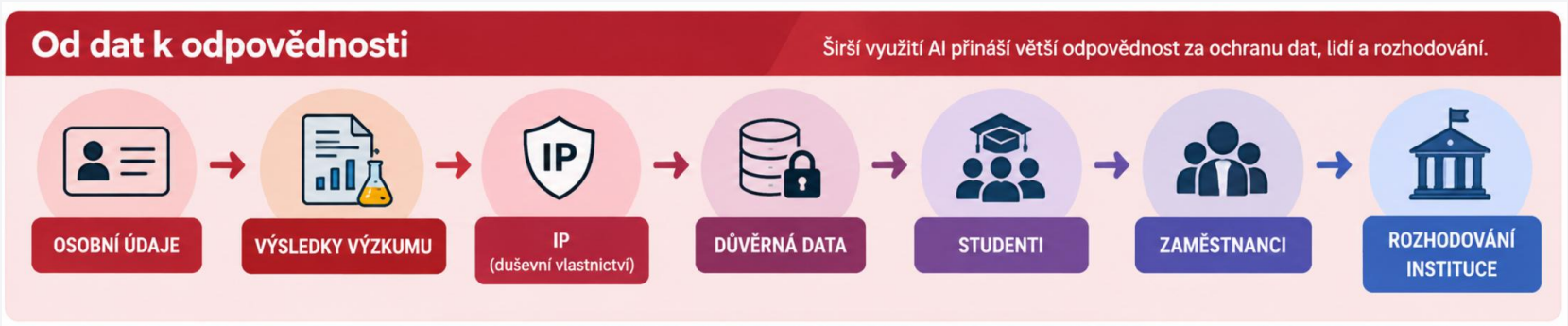
94 %	použilo AI pro pracovní účely během posledních šesti měsíců
73 %	je těch, kteří AI používají, ji používá denně nebo týdně
86 %	chce AI používat i v budoucnu
54 %	ví o pravidlech či guidelines své instituce pro pracovní použití AI
56 %	použilo pro práci AI nástroje, které jim jejich instituce neposkytla


ZÁKAZ AI
≠
AI SE NEPOUŽÍVÁ
UNIVERZITA PARDUBICE
ŽÁDNÝ ChatGPT
ŽÁDNÉ AI NÁSTROJE
ŽÁDNÉ AI AGENTY
ŽÁDNÁ GENERATIVNÍ AI
POUŽÍVÁNÍ AI
ZAKÁZÁNO
SMĚRNICE
PRAVIDLA
KONTROLA
SANKCE
STEJNÍ LIDÉ. JEN JINÉ KANÁLY.
UNIVERZITA PARDUBICE
NÁPADY
VÝZKUM
LIDÉ
BUDOUCNOST
Claude
Gemini
Copilot
ChatGPT
UPCE
UPCE
Seminární práce
- Nápady
- Shrnutí
- Rešerše
RYCHLEJI
SNADNĚJI
LEPŠÍ VÝSLEDKY
STEJNÁ UNIVERZITA

Co musí univerzita zvažovat?



Co musí univerzita zvažovat?



„Kde může univerzita AI nechat volně žít a kde už musí začít řídit její použití?“

- Výzkum
- Vzdělávání
- HR
- Administrativa
- Rozhodování
- Bezpečnost

Jak k tomu přistoupit?

- **3 ZÓNY POUŽITÍ:**

Na co si dát pozor?

„Licence ≠ governance“

To, že univerzita koupila bezpečnější enterprise platformu, ještě neznamená, že vyřešila **způsob jejího používání**.

- A šest otázek, které musí VŠ znát před použitím:

Jaká data do AI posíláme?

Kde jsou zpracována a kdo k nim může mít přístup?

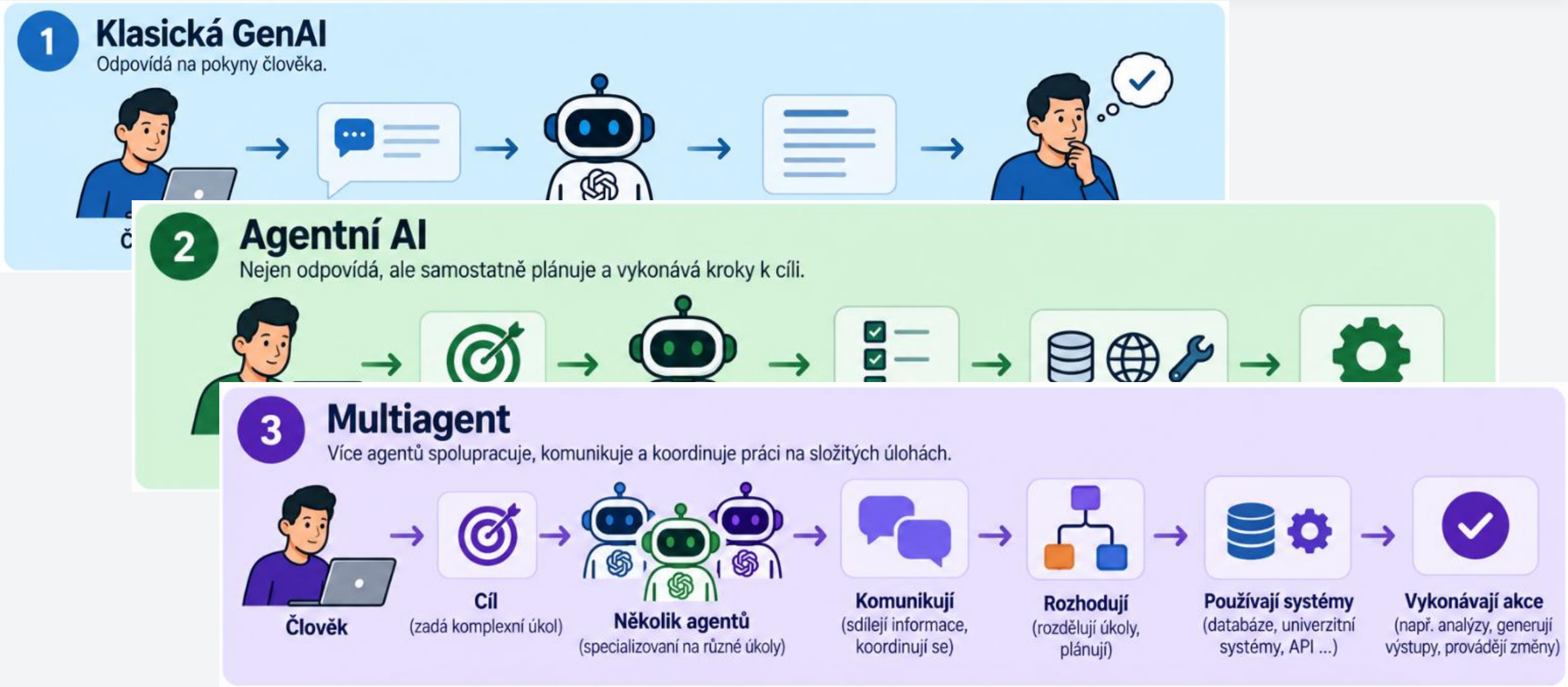
Používají se pro další trénování?

Jak dlouho se uchovávají?

Kdo má k AI přístup a pod jakou identitou?

Co smí výstup AI ovlivnit nebo způsobit?

Jak se nám v budoucnu a možná už teď musí změnit perspektiva?



Praktický příklad


```python
agent = PARDubot()

students = agent.find_students(
    risk="study_failure",
    threshold="HIGH"
)

for student in students:
    context = agent.get_context(
        student,
        sources=["SIS", "LMS", "attendance", "results"]
    )

    recommendation = agent.ai.recommend_next_steps(context)

    agent.contact(
        student,
        message=recommendation
    )

    agent.log_action()
```

„Najdi studenty ohrožené studijním neúspěchem, kontaktuj je a navrhni jim další postup.“

K jakým datům agent přistupuje?

Co smí odvodit?

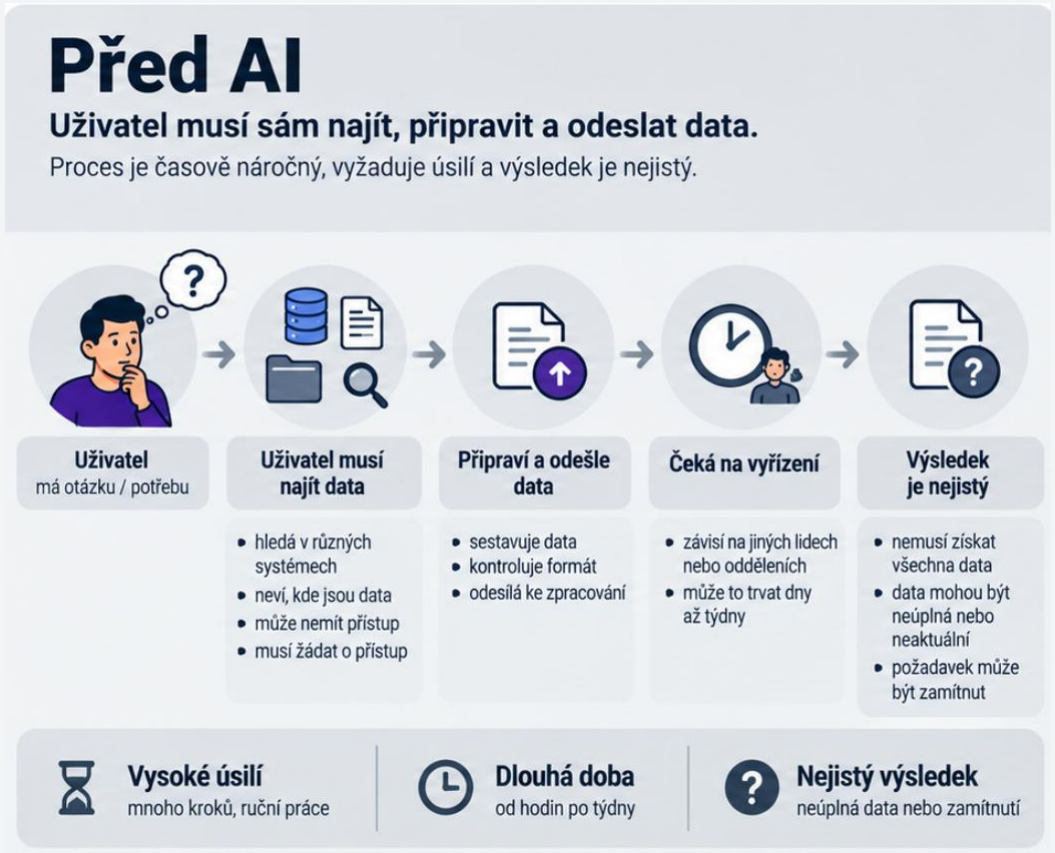
Smí studentovi napsat?

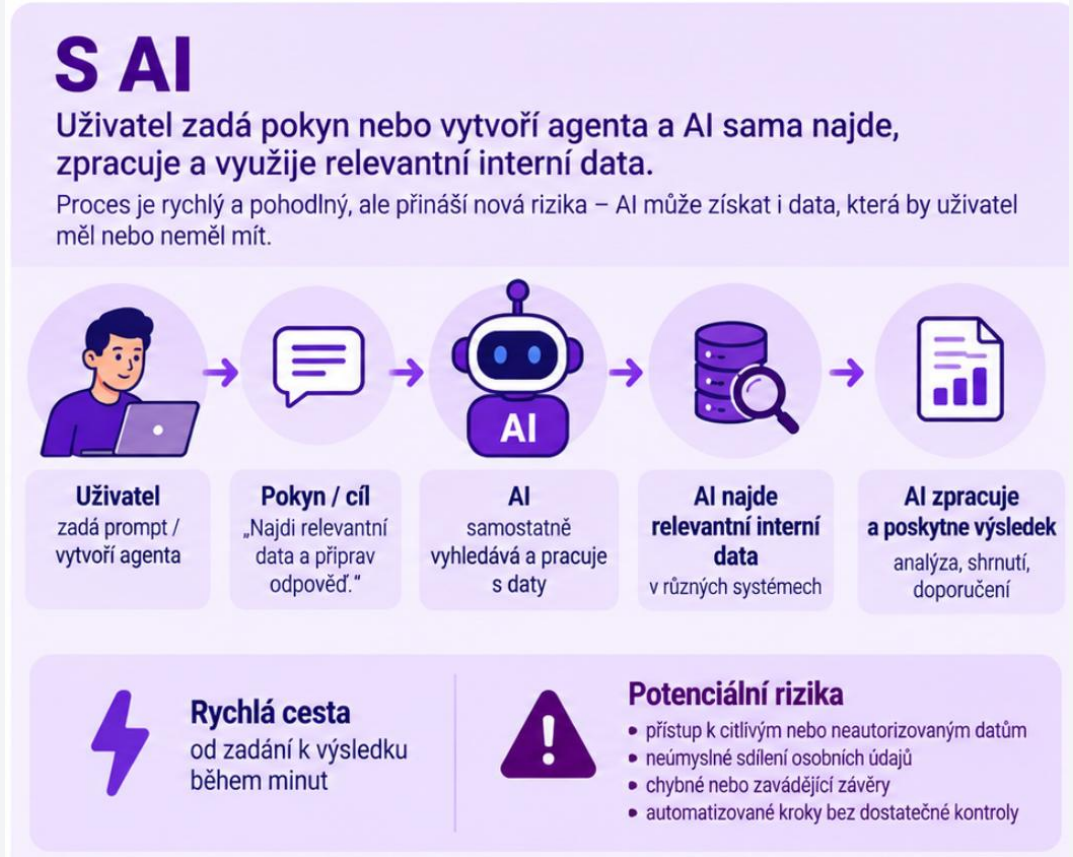
Smí něco změnit v IS?

Kdo schválil jeho rozhodovací logiku?

A kdo odpovídá, když se splete?

Proč je to zásadní?





Univerzitní SharePoint

2 miliony dokumentů z různých oblastí

Oprávnění: Everyone

Diplomové práce
Grantové žádosti
Výzkumná data
Zápisy
Personální dokumenty
Smlouvy
Tabulky
Studentská data
...

Např.:
Plán personálních změn 2025.docx

Před Copilotem

Uživatel měl k dokumentu technicky přístup, ale musel ho sám najít.

Uživatel
má přístup k SharePointu

1. **Musel vědět, že existuje**
(tušit správné klíčové slovo / adresář)

2. **Najít ho**
(procházet složky, vyhledávat)

3. **Otevřít**
(a mít zájem ho číst)

4. **Pochopit jeho význam**
(že obsahuje citlivé informace)

Praktická pravděpodobnost expozice
Relativně malá – vyžaduje aktivní hledání, čas a kontext.

S Copilotem

Uživatel položí přirozený dotaz a Copilot vyhledá, shrne a předloží relevantní informace napříč celým úložištěm.

Uživatel
zadá dotaz v Copilotu

Copilot
vyhledá v celém SharePointu (včetně dokumentů s oprávněním „Everyone")

Shrnutí klíčových informací:
- Plánované personální změny ...
- Harmonogram ...
- Dotčené fakulty ...
- Související dokumenty ...

Výrazně vyšší pravděpodobnost expozice
Copilot může rychle najít a syntetizovat informace z dokumentů, o kterých uživatel ani nevěděl, že existují.

Stejná data. Jiná cesta. Jiná míra rizika.

Jde o to, co je technicky dostupné, ale i o to, jak snadno se k tomu lze s AI dostat.

Takže co je vlastně to riziko?

- Univerzita může mít:

A: jméno studenta
B: výsledky studia
C: aktivitu v LMS
D: komunikaci
E: informace o stipendiu
F: knihovní data
G: předchozí žádosti
H: další administrativní údaje

- AI ale umí:

A + B + C + D + E + F + G → inference

A najednou se můžete ptát:

„Kteří studenti mají pravděpodobně finanční problémy a současně jim hrozí ukončení studia?“

Nevznikla nová data. Vznikla nová informace.

- AI nezvyšuje pouze množství dat.
- AI zvyšuje jejich dosažitelnost, propojitelnost a využitelnost.
- AI Agenti přidávají datům schopnost vyvolat akci.

Úrovně AI schopností a související rizika

Čím vyšší autonomie a propojení, tím vyšší potenciální riziko.

Úroveň	AI schopnost	Co se mění	Riziko
0	**Bez AI**	Data existují	Nízké
1	**Chatbot**	Uživatel data vloží do AI	Nízké
2	**RAG / Copilot**	AI data sama vyhledává	Střední
3	**Connected AI**	AI koreluje více zdrojů	Vyšší
4	**Agent**	AI může jednat	Vysoké
5	**Multi-agent**	AI systémy jednají mezi sebou	Velmi vysoké

Čím větší autonomie AI, tím silnější governance.

Vyšší schopnosti přinášejí větší užitek – ale také větší rizika. Proto roste potřeba řízení, kontroly a odpovědnosti.

L0 AI radí

Člověk všechno provádí.

AI = poradce

L1 AI připravuje

Člověk schvaluje.

AI = příprava
Člověk = rozhodnutí

L2 AI provádí omezené akce

V jasně definovaných mantinelech.

AI = provedení (v mantinelech)
Člověk = nastavení pravidel

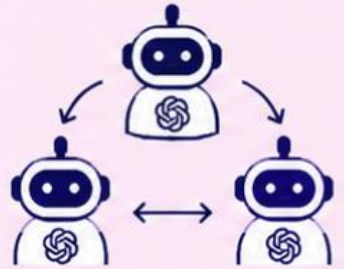
L3 AI jedná samostatně

Člověk vykonává dohled.

AI = samostatná akce
Člověk = dohled

L4 Více agentů spolupracuje

A jedná autonomně.



AI = autonomní spolupráce
Člověk = strategické řízení

Nižší potřeba governance → Vyšší potřeba governance

Klíčové governance otázky

Kdo je vlastník?
Kdo odpovídá za nasazení a provoz?

Kdo schválil oprávnění?
Jaké má AI přístupy a k jakým datům?

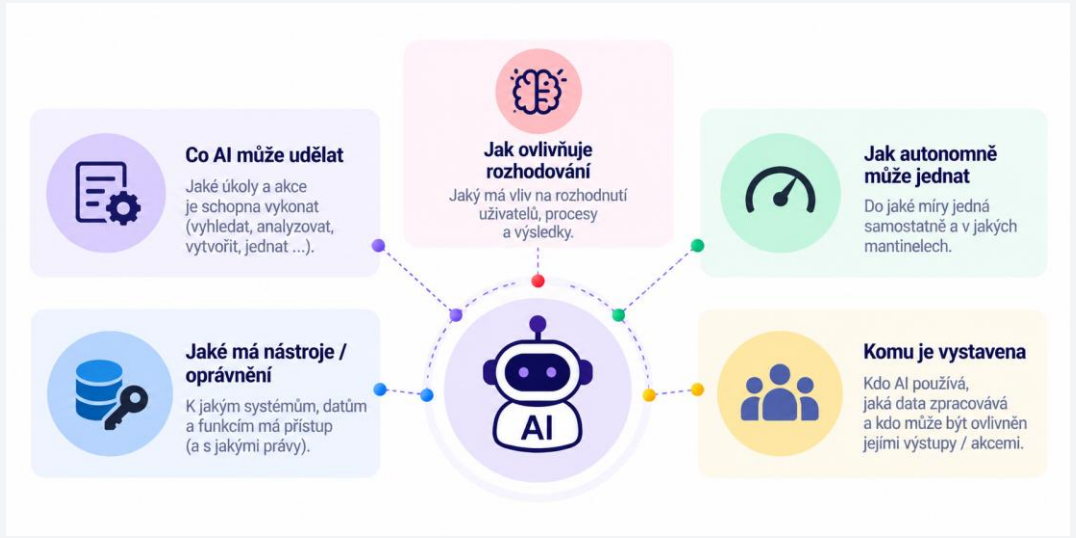
Kdo kontroluje výstupy/akce?
Jak ověřujeme kvalitu, spolehlivost a soulad s pravidly?

Kdo nese odpovědnost?
Kdo ručí za důsledky, pokud dojde k chybě?

Jak to řeší v zahraničí?

- Stanford u agentní AI už neklasifikuje riziko **jen podle citlivosti dat**.
- Univerzita přímo říká, že u osobních AI agentů je primárním rizikem **data exfiltration** – každý uživatel se může stát cestou, kterou citlivá data opustí hranice instituce přes prompty, přílohy nebo kontext.

Co ještě hodnotí?



Co je tedy potřeba? 5 věcí, které byste měli udělat

A co by Vám na závěr poradil  ?

1

Mějte přehled (znáte svůj AI inventář?).

Víte, kde na univerzitě AI používáme, kdo ji používá a k čemu? Bez přehledu se těžko řídí rizika i příležitosti.

Co nevidíte, neřídíte.

2

Pracujte s daty zodpovědně.

Ujasněte si, jaká data lze do AI prostředí vkládat a jak je chránit. Citlivá data vyžadují zvláštní pravidla.

Správná data = menší riziko.

3

Nastavte míru autonomie.

Rozhodněte, co AI jen navrhuje, co provádí s omezeními a co může dělat samostatně. Čím větší autonomie, tím silnější governance.

Jasná pravidla = předvídatelné chování.

4

Určete odpovědnost.

Každý významný AI use-case musí mít člověka – vlastníka, který nese odpovědnost za výsledky, dohled a soulad s pravidly univerzity.

AI má být pomocník, ·a anonymní autor.

5

Stanovte mantinely.

Určete, kde už potřebujete řízení, schválení nebo dodatečné kontroly – podle rizik a dopadů na univerzitu.

Bezpečná inovace má jasné hranice.

Děkuji za pozornost

AI není hrozba ani zázračné řešení.
Je to nástroj – a s dobrými pravidly
může být skvělým kolegou.